



Ředitel a zřizovatel
nemusí být rivalové...

Proč toto téma?

- Nová situace na radnici či úřadu po komunálních volbách
- Právní rámec vzájemných vztahů
- Problematické oblasti vztahu ředitel – zřizovatel
- Hodnocení práce ředitele zřizovatelem
- Možnosti nastavení efektivnější spolupráce
- Nastavení provozního rozpočtu
- Argumenty ředitele pro získání důvěry starosty

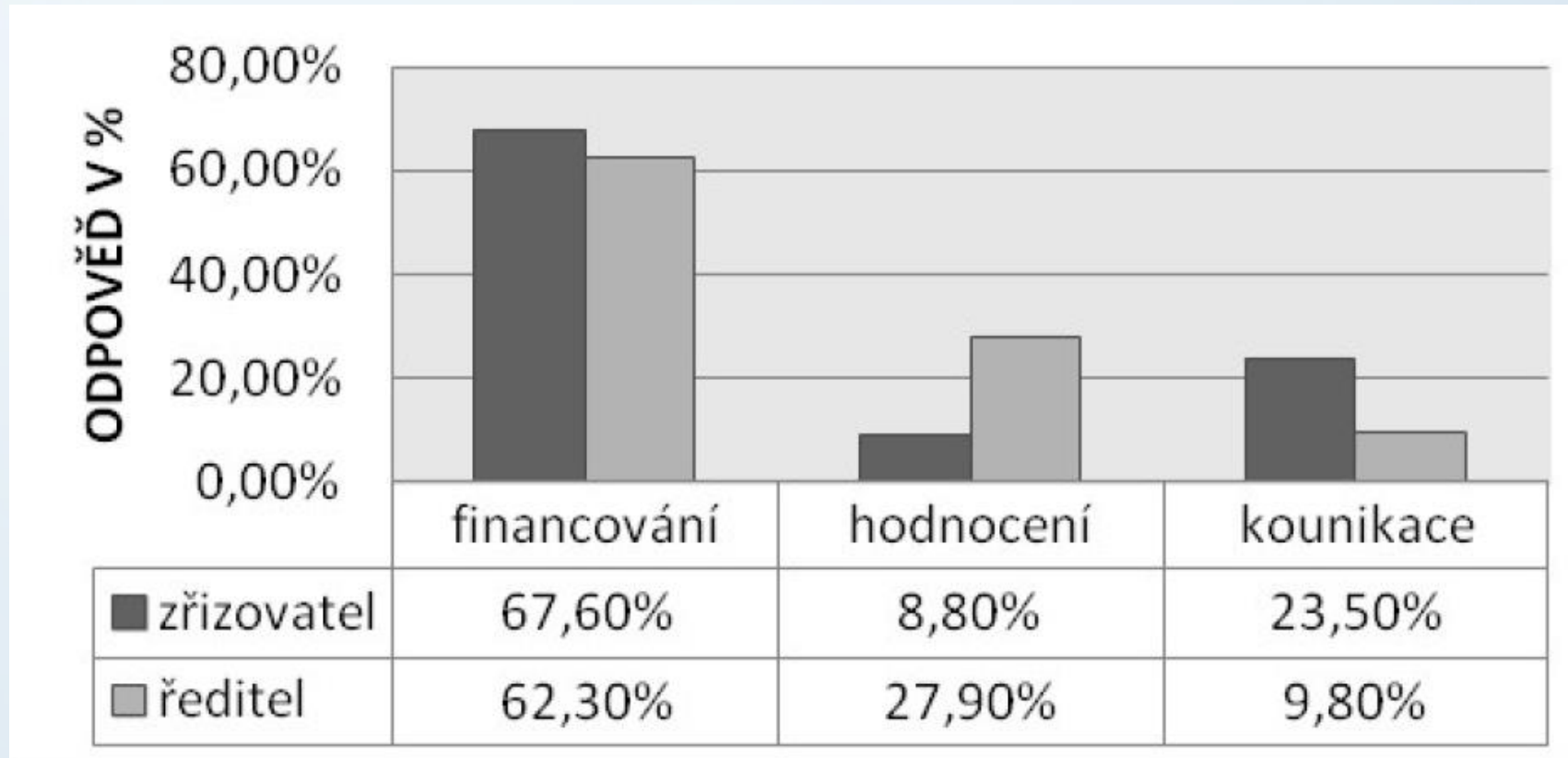
Právní rámec vzájemných vztahů

- Školský zákon č. 561/2004 Sb.
- Zákon o ped. pracovnících č. 563/2004 Sb.
- Zákon o obcích č.128/2000 Sb.
- Zákon o rozpočtovém určení daní č. 243/2000 Sb.

Starosta vs. ředitel

	Starosta	Ředitel
Odpovědnost	„Politická odpovědnost za školu“	Chod a kvalita školy
Funkční období	4 roky	6 let
Kdo hodnotí práci	voliči	Starosta, ČŠI, zákonní zástupci, ...

Problematické oblasti vztahu ředitel a zřizovatel - starosta



Hodnocení práce ředitele

- Průběžné – slouží k včasnému rozpoznání a řešení problému
- Pravidelné – shrnuje zpravidla školní rok – motivační pohovor
- Nahodilé – např. po ukončení projektu
- Žádné ☹ „víme o sobě, ale...”

Důležitým aspektem hodnocení je zpětná vazba!

Neřešme, zda je finanční či osobní, ale zda vůbec probíhá?

Jak zřizovatel hodnotí práci ředitele

Zákon č. 561/2004 Sb., § 12 (5) Hodnocení školy a školského zařízení může provádět také jejich zřizovatel podle kritérií, která předem zveřejní.

Co se často hodnotí	Co často chybí
Efektivita využití financí	Veřejné uznání
Správa budov(y)	Poděkování na radě,
Akce školy, spolupráce s rodiči a subjekty	Oslovení ředitele jako odborníka
Stížnosti rodičů, hodnocení ČSI	Přizvání k řešení problému
Výsledky zápisů a přijímacího řízení	Společná příprava rozpočtu školy
A mnoho dalšího doplňte....?	

Vztah starosty a ředitele dle VKml

- Čistě matematicky (pro matikáře – jde o variaci, kombinaci či něco jiného 😊 ?) mohou nastat čtyři případy.

- 1) Osvícený starosta; osvícený ředitel
- 2) Osvícený starosta; příšerný ředitel
- 3) Příšerný starosta; osvícený ředitel
- 4) Příšerný starosta; příšerný ředitel

Převzato z: <http://vkml.cz/clanky/kdo-je-vic-starosta-nebo-reditel-skoly.html>

Vztah starosty a ředitele – jak jsem na tom?

1) Motivuje Vás zřizovatel ve Vaší práci

- 0 b. - ne
- 1 b. - jen občas
- 2 b. - ano

2) Jakým způsobem Vás zřizovatel motivuje

- 0 b. - vůbec
- 1 b. - veřejným oceněním
- 1 b. - finančním oceněním
- 2 b. - kombinací obou

3) Provádí zřizovatel hodnocení Vaší práce

- 0 b. - ne
- 1 b. - ano, nepravidelně
- 2 b. - ano, pravidelně

4) Pokud je hodnocení prováděno, jsou stanovena kritéria nebo předpis

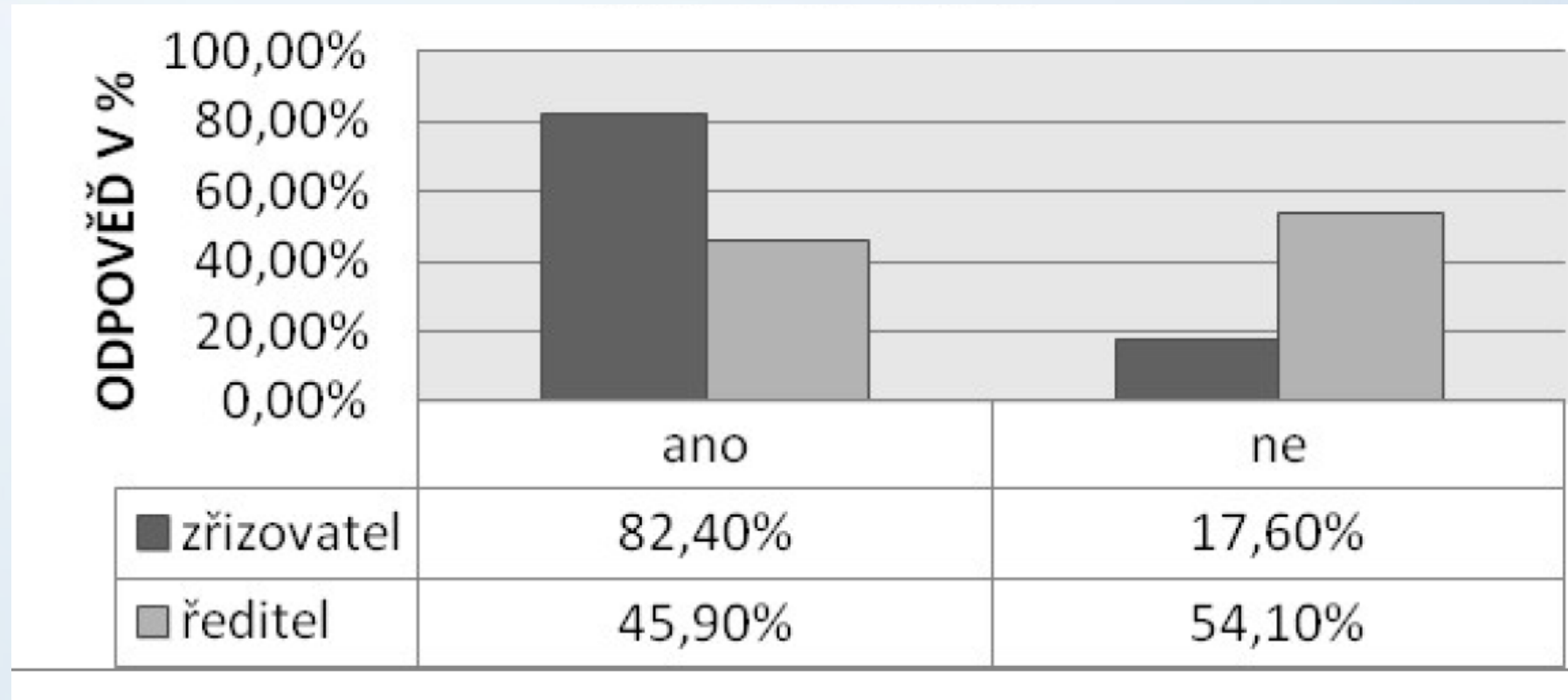
- 0 b. - ne
- 1 b. - ano, ale nevím přesně jak
- 2 b. - ano, mám je k dispozici, vím, za co jsem odměněn

5) Jakým způsobem probíhá komunikace ze strany zřizovatele

- 0 b. - téměř vůbec
- 1 b. - omezeně - elektronicky, telefonicky
- 2 b. - dle potřeby - návštěva školy, telefonicky, písemně

Provozní rozpočet školy

Pohled zřizovatel - starosta



Provozní rozpočet školy

- Zákon 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů stanovuje od 1.1.2017 příspěvkovým organizacím povinnost sestavit **střednědobý výhled rozpočtu a rozpočet** – plán výnosů a nákladů
- schvaluje zřizovatel
- Rozpočet = plán nákladů a výnosů na kalendářní rok
- Střednědobý výhled = plán nákladů a výnosů na další dva roky následující po roce, na který je sestavován rozpočet

Rozpočet školy – struktura 1.

Příjmy/ výnosy		Náklady/ výdaje	
1.Provozní příspěvek zřizovatele	1.000.000	Spotřeba energie	300.000
		Materiál	200.000
		Služby	150.000
		Opravy	100.000
		Poplatky	20.000
		Odpisy	30.000
		Mzdové nákl.	200.000

Rozpočet školy – struktura 2.

Příjmy/ výnosy		Náklady/ Výdaje
2.Příspěvek státní dotace	5.000.000	Mzdové náklady
		Zák.soc.poj.
popř.		Zák.soc.nákl.
jiné dotace	1.000.000	Náklady DDM
		Náhrady nem.
		Materiál
		DVPP

Rozpočet školy – struktura 3.

Příjmy/ výnosy		Náklady/ Výdaje	
3. Úplaty	100.000		100.000
Úplata MŠ	60.000	Materiál MŠ	60.000
Úplata ŠD	25.000	Materiál ŠD	25.000
Prostředky hrazené žáky	15.000	Materiál, OON	15.000
4. Stravné			
žáci, zam.	300.000		300.000

Rozpočet školy – souhrn

Příjmy/ výnosy		
1. Provozní příspěvek zřizovatele	1.000.000	100 %
2. Příspěvek státní popř. jiné dotace		
3. Úplaty	100.000	10 %
4. Stravné		

Pozn. Výši úplaty za předškolní vzdělávání v mateřské škole stanovuje ředitel(ka) mateřské školy na období školního roku a zveřejňuje ji na přístupném místě ve škole nejpozději do 30. června předcházejícího školního roku.

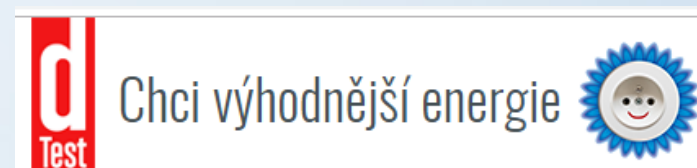
Provozní rozpočet školy - pravidla

- Participace při tvorbě: ředitel – zřizovatel
- Stanovit nárůst jednotlivých položek na základě podkladů:
 - faktury za energie + předpokládaný růst 2019
 - ceny služeb – srovnání za minulé roky + nová agenda (GDPR,...)
- Pokud uspořím, chci přesunout a vím kam !
- Provozní rozpočet nesmí klesnout oproti předchozímu roku 😊

Provozní rozpočet školy – jak ušetřit

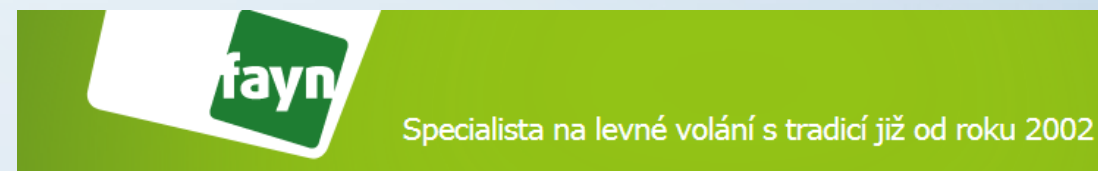
- Aukce energií – společně se zřizovatelem

www.chcivyhodnejsienergie.cz



- Virtuální operátoři – úspora za volání

www.fayn.cz



- Sdílené financování aktivit/akcí (škola – personální kvality, know-how, dobrovolné složky – organizační zabezpečení akce)
- Sdílení zaměstnanců obce (pracovníci VPP)
- Společná objednávka služeb (GDPR, DAS)

Provozní rozpočet školy – argumenty

- **Příklady dobré praxe** – znalost poměrů okolní školy „kde to funguje“ (snaha prosadit na setkání - snídání starostů)
- Znalost finanční situace obce vs. provozní rozpočet školy

Obec	Rozpočet	Škola	Rozpočet
Písařov	12,4 mil	ZŠ a MŠ - 1	700.000
Bušín	6,1 mil.	ZŠ a MŠ - 1	560.000
Olšany	13,0 mil.	ZŠ a MŠ - 1	600.000
Bohutín	10,1 mil	ZŠ, MŠ - 2	1,0 + 1,7 mil.
H. Studénky	5,7 mil.	ZŠ a MŠ - 1	500.000

Provozní rozpočet školy – argumenty

- **Strategické plánování rozvoje školy v obci/městě**
- Dokument strategický rámec MAP II
- Plán investičních záměrů škol
- **Nutný souhlas zřizovatele!**

Provozní rozpočet školy – argumenty

- **Zákon o rozpočtové určení daní „RUD“** č. 243/2000 Sb.
- Do roku 2012 do rozpočtu obce „příspěvek na školství“
- Od 1.1.2013 do rozpočtu obce „prostředky plynoucí za žáky“
- příspěvek do rozpočtu obce dle kritéria „počet dětí MŠ a žáků ZŠ navštěvujících školu zřizovanou obcí“
- „prostředky plynoucí za žáky“ se odvozují od celkového objemu sdílených daní pro všechny obce v České republice resp. od objemu kritéria počtu dětí a žáků navštěvujících školu zřizovanou obcí

Provozní rozpočet školy – argumenty

- V letech 2013 - 2017 činil příspěvek do rozpočtu obce 7% z celkového objemu sdílených daní
- V roce 2017 byl přijat zákon č. 260/2017 Sb., který navyšuje váhu kritéria „počet dětí MŠ a žáků ZŠ navštěvujících školu zřizovanou obcí“ **ze 7% na 9%**, a to s účinností od 1. ledna 2018
- **Propočet „prostředků plynoucích za žákem“ pro rok 2018:**

Z celkového objemu sdílených daní (§4 odst. 1 písm. b) až f) zákona č. 243/2000 Sb.) pro všechny obce v ČR pro rok 2018 se oddělí objem finančních prostředků připadajících na kritérium „počet dětí MŠ a žáků ZŠ navštěvujících školu zřizovanou obcí“. Dále se pak objem prostředků připadajících na toto kritérium podělí počtem žáků k 30. září 2017

Provozní rozpočet školy – argumenty

- Propočet je každoročně zveřejněn na webu Ministerstva financí v této podobě:
- např. na rok 2015
- Na základě pokladního plnění za rok 2015, z toho plynoucího objemu sdílených daní pro obce, váhy kritéria „počet dětí a žáků navštěvujících školu zřizovanou obcí“ a počtu dětí MŠ a žáků ZŠ k 30. září 2014 lze určit, že objem „prostředků plynoucích za žáky“ v roce 2015 byl **8,246 tis. Kč na žáka.**

Provozní rozpočet školy – argumenty

Vývoj výše „prostředků plynoucích za žáky“

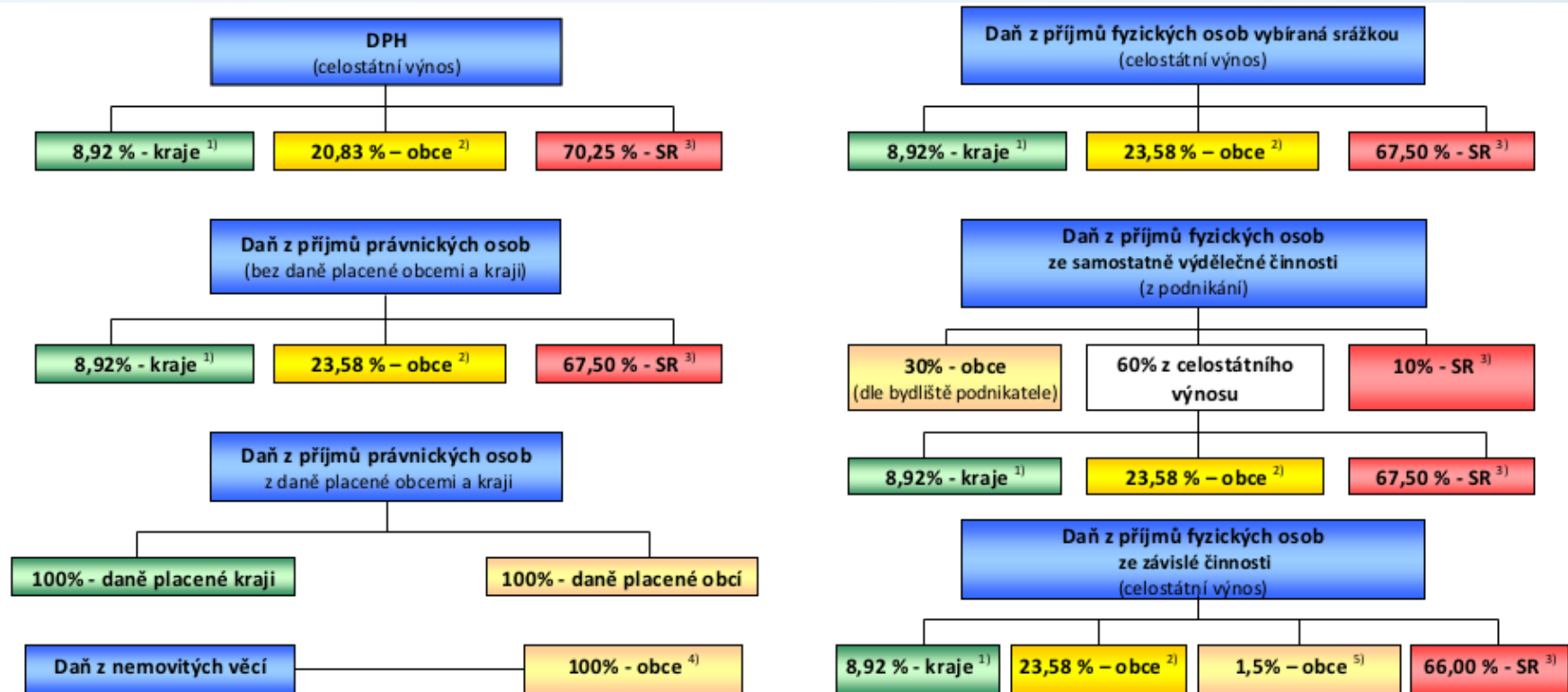
Rok	V Kč na žáka/dítě
2013	7.780,-
2014	8.020,-
2015	8.246,-
2016	8.806,-
2017	9.506,-
2018	13.740,-

Provozní rozpočet školy – argumenty

**Propočet „prostředků plynoucích za žáky“ do rozpočtu obce
Písařov**

Rok	V Kč na žáka/dítě	Počet žáků ZŠ a MŠ Písařov	Příspěvek do rozpočtu obce
2013	7.780,-	52	404.560,-
2014	8.020,-	54	433.080,-
2015	8.246,-	58	478.268,-
2016	8.806,-	61	537.166,-
2017	9.506,-	63	598.878,-
2018	13.740,-	71 (ZŠ 43 + MŠ 28)	975.540,-

Schéma rozdělení RUD



Vysvětlivky:

¹⁾ Každý kraj se na procentní části celostátního hrubého výnosu daně podílí procentem stanoveným v příloze č. 1 zákona č. 243/2000 Sb., o RUD, v platném znění

²⁾ Daňové příjmy jsou rozdělovány na základě:

1. kritéria výměry katastrálních území obce (3 %)
2. prostého počtu obyvatel v obci (10 %)
3. násobků postupných přechodů (80 %)
4. počet dětí a žáků navštěvujících školu zřizovanou obcí (7 %) ←

³⁾ Příjmy státního rozpočtu

⁴⁾ Výnos daně z nemovitých věcí; příjemcem je ta obec, na jejímž území se nemovitost nachází.
⁵⁾ Daňové příjmy jsou rozdělovány na základě počtu zaměstnanců s místem výkonu práce v obci.

Podíl z daní přidělený do rozpočtu obce dle dětí a žáků!
Od roku 2018 navýšen ze 7% na 9%!

Závěrečná doporučení

- **POVOLEBNÍ SCHŮZKA S NOVÝM (STARONOVÝM) STAROSTOU**
- Po zvolení je plný elánu a otevřený novým námětům 😊
- Nastavení pravidel pro
 - a) komunikaci
 - b) hodnocení práce ředitele
- Sestavení provozního rozpočtu od roku 2019

Zdroje

- Webové stránky obce/měst – sekce Rozpočty
- <http://www.vkml.cz/>
- <https://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/prijmy-kraju-a-obci/financovani-materskych-a-zakladnich-skol>
- <https://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/uzemni-rozpocety/prijmy-kraju-a-obci/zakladni-informace/2012/novy-model-sdilenych-dani-pro-obce-9376>

Děkuji za pozornost

Jiří Pavlas
ředitel ZŠ a MŠ Písařov
e-mail: jirka.pavlas@seznam.cz

