



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (představení projektu)

Jakub Marinov, Centrum podpory SRP Olomouc

„Ředitelská akademie“, 9. listopadu 2018

Reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/15_001/0000283

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP) základní informace

Individuální projekt systémový

SRP realizuje Národní institut pro další vzdělávání

financován z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV)

Realizace projektu: 1. 3. 2016 – 30. 11. 2021

Cílová skupina:

- vedoucí pedagogičtí pracovníci MŠ, ZŠ a SŠ, VOŠ,
- pedagogičtí pracovníci MŠ, ZŠ (vč. škol. zařízení: ŠD a ŠK),
- pracovníci zřizovatelů mateřských a základních škol,
- příjemci IPO Místní akční plány.

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP) cíle projektu

Hlavní cíl projektu

Zlepšit strategické řízení a plánování ve školách a v územích prostřednictvím rozvoje pedagogického vedení ve školách a metodického vedení příjemců IPo MAP pro tvorbu MAP.

Dílčí cíle projektu

Vytvořit a ověřit systém podpory širšímu vedení školy v oblasti strategického řízení a pedagogického vedení.

Koordinovat příjemce IPo MAP a poskytnout jim metodickou podporu.

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

Klíčové aktivity (KA) projektu:

1. **Centra podpory** – poradenská a konzultační činnost pro vedení škol v oblasti SRP, projektů OP VVV, koordinace a metodická podpora příjemců IPo MAP
2. **Individuální pomoc** – podpora 80 školám vybraným ČŠI v oblasti SRP, individuální formy podpory pro vedení škol
3. **Vzdělávání** – obsahová příprava a realizace prezenčních a distančních seminářů, webinářů, konferencí
4. **Veřejnost** – PR aktivity projektu, znalostní databáze, FAQ
5. **Evaluace** – průběžné hodnocení výstupů a přínosů projektu
6. **Řízení projektu**
7. **Spolupráce** – koordinace činností mezi IPs, odborný panel

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

KA Centra podpory

- na každém krajském pracovišti NIDV funguje krajské Centrum podpory,
- poradenská pomoc školám v oblasti výzev OP VVV (např. tzv. Šablon),
- organizace setkávání aktérů v územích (Setkání příjemců IPo MAP, Místní krajské konference SRP *),
- organizace a realizace vzdělávacích programů pro příjemce IPo MAP, webinářů,
- tvorba metodik, vzorových dokumentů (např. Inspiromaty; Inspiromat 11 – Příklady dobré praxe realizace šablon).

* 21. listopadu 2018, od 10.00 do 16.30 hod proběhne další Místní krajská konference projektu SRP - (společná konference kraje Moravskoslezského a Olomouckého)

místo konání: Best Western hotel Vista, kpt. Vajdy 3046/2, Ostrava

v případě zájmu o přihlášení mě, prosím, kontaktujte: marinov@nidv.cz; 778 528 452

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

KA Individuální pomoc

cíl: pomoci školám zlepšit strategické řízení a plánování a pedagogické vedení

cílová skupina: MŠ, ZŠ, SŠ a VOŠ

Prostředek: model **Systému intenzivní podpory** (tj. individuální poradenská a konzultační podpora škole po dobu dvou školních let).

- Provázení celým cyklem strategického řízení od analýzy rozvojových potřeb školy přes formulování strategických vizí a cílů, jejich implementaci do života školy až po hodnocení,
- Mentorská, koučovací a supervizní podpora,
- Účast na prezenčních a distančních vzdělávacích programech, semináře šité na míru,
- Metodiky a manuály pro vedení školy, vzorové dokumenty (např. vzorový školní akční plán, plán pedagogického rozvoje atd.),
- Zapojení do kooperativní sítě škol (benchlearning).

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

KA Individuální pomoc

Školy budou do intenzivní podpory vstupovat ve třech etapách:

- 1. etapa: od 1. 9. 2017 (17 škol)
- **2. etapa: od 1. 9. 2018 (46 škol) z toho 6 z Olomouckého kraje**
- 3. etapa: od 1. 9. 2019 (10 škol)

Podpora každé zapojené školy je 20 měsíců (2 školní roky) + prázdniny v mezidobí

- 1. pololetí – identifikace rozvojových potřeb školy
Výstup: Analytická zpráva Rozvojové potřeby školy
- 2. pololetí – definování strategických cílů a vizí
Výstup: Strategický plán rozvoje školy
- 3. a 4. pololetí: implementace opatření ŠAP, evaluace
Výstup: Evaluační zpráva o pokroku školy, reflektivní zpráva za organizaci

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

KA Individuální pomoc

Škole zapojené do intenzivní podpory náleží Konzultant rozvoje školy (KRŠ)

- komunikace s vedením školy a pedagogickými pracovníky zapojenými v systému intenzivní podpory,
- identifikace rozvojových potřeb školy,
- nastavení systému podpory vedení školy dle individuálních potřeb školy,
- koordinace procesů tvorby plánu rozvoje školy a plnění strategických cílů školy,
- konzultační činnost a poradenství v oblasti strategického řízení a plánování ve školách,
- konzultační činnost v oblasti výběru forem profesního rozvoje vedení školy a pedagogického sboru,
- spolupráce při evaluaci přínosů intenzivní podpory pro danou školu.

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

KA Individuální pomoc

S Konzultantem rozvoje škol (KRŠ) v zapojené škole úzce spolupracuje Školní koordinátor rozvoje (ŠKR). Zpravidla ředitel zapojené školy.

- Spolupracuje s Konzultantem rozvoje školy na zajištění procesů strategického řízení a plánování ve své škole,
- spolupracuje při analýze rozvojových potřeb školy,
- zodpovídá za tvorbu školního akčního plánu,
- průběžně monitoruje a vyhodnocuje procesy strategického řízení a plánování ve své škole,
- účastní se vzdělávací a individuální podpory.

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

Co přinese zapojení do intenzivní podpory školy (tj. řediteli a pedagogům)?

- Odbornou externí podporu při realizaci plánu rozvoje školy,
 - podporu širšího vedení školy ve svých záměrech vedoucích k rozvoji školy,
 - širší vedení školy schopné týmové práce, vybavené kompetencí plánovat a strategicky řídit,
 - pedagogický sbor schopný plánovat, organizovat, realizovat a reflektovat výuku,
-
- možnost participace na rozhodování o rozvoji školy,
 - možnost prezentovat své potřeby a preference a začlenit je do plánu rozvoje školy,
 - srozumitelný a efektivní systém plánování, řízení a vyhodnocování výukových procesů a činnosti ve své třídě.

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

Produkty KA Individuální pomoc

- Manuály (pro školy)
 - Manuál strategického řízení a plánování ve školách,
 - Manuál profesního rozvoje PP pro školy,
 - Manuál individuální pomoci pro školy,
 - Manuál koučování pro ředitele,
 - Manuál benchlearningu pro školy.
- Vzorové dokumenty
 - Vzorová dokumentace SRP
 - Vzorový plán rozvoje školy,
 - Plán evaluace školy,
 - Vzorová struktura portfolia ředitele
 - Vzorový plán rozvoje pedagogického pracovníka,
 - Nástroje hodnocení pedagogických pracovníků
 - Vzorová struktura portfolia učitele,
 - Vzorový zápisový arch z hodnotícího rozhovoru,
 - Sebehodnotící dotazník pro učitele a ředitele,
 - Vzor hospitačního záznamu

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

KA Vzdělávání - Tvorba vzdělávacích programů a materiálů

- **Prezenční vzdělávání**
základní vzdělávací program SRP pro širší vedení škol
- **Distanční vzdělávání**
e-learningová mutace výše uvedeného programu
- **Webináře**
prozatím pro příjemce IPo MAP

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

Vzdělávací program SRP pro širší vedení škol

- 1x za měsíc v Centru podpory
- osm seminářů po 6 hodinách (48 hodin výuky) + závěrečný workshop
- lektoři: zkušení ředitelé, KRŠ, lektoři DVPP
- ve školním roce 2018/2019 jsou vypsány 2 běhy (celkem 53 posluchačů)
- pro nový školní rok je plánováno vypsání dalších dvou běhů (přihlašování bude spuštěno pravděpodobně od května/června 2019)

Projekt Strategické řízení a plánování ve školách a v územích (SRP)

Obsah prezenčního vzdělávacího programu SRP pro širší vedení škol

1. seminář: Kultura školy podporující maximální rozvoj každého žáka
2. seminář: Vedení a řízení změny
3. seminář: Metody analýzy potřeb školy
4. seminář: Tvorba strategického plánu rozvoje školy
5. seminář: Implementace procesů strategického řízení a plánování ve školách
6. seminář: Hodnocení práce pedagogů
7. seminář: Tvorba plánu profesního rozvoje pedagogů
8. seminář: Evaluace pokroku školy



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Děkuji za pozornost